

**Д.О. Захарчук, магістрант,
О.А. Лаговська, д.е.н., проф.**

Житомирський державний технологічний університет

РОЛЬ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасному мінливому ринковому середовищі ефективність господарської діяльності будь-якого підприємства залежить від його здатності правильно оцінювати ситуацію та оперативно реагувати на неї. Це можливо тільки за умови достатньої інформаційної забезпеченості процесу управління, що уможлиблює отримання ринкових переваг, знижує ризикованість діяльності прийняття рішень. «Хто володіє інформацією – той володіє світом».

Як науковці, так і практики все частіше наголошують на необхідності розширення інформаційної бази підприємств. Широке коло питань, пов'язаних з інформаційно-аналітичною забезпеченістю процесу управління підприємств, знайшло відображення в працях таких відомих вітчизняних і зарубіжних учених, як О.А. Лаговська, М.Т. Білухи, К.Друрі, А.Г. Загороднього, С.Ф. Голова, Є.В. Калюги, Г.Г. Кірейцева, М.Х. Мескона, В.П. Пантелєєва, В.В. Сопка та ін. Проте, незважаючи на таку увагу до зазначеної проблематики з боку науковців, деякі питання застосування інформаційної складової в процесах управління і прийняття рішень залишаються недостатньо розглянутими.

Кругообіг інформації всередині підприємства повинен забезпечувати виконання таких завдань: обслуговувати всі рівні функціонування підприємства (від виробництва до управління); налагодження комунікаційної взаємодії усіх підрозділів підприємства; підвищення рівня якості інформаційного забезпечення підприємства для прийняття найбільш вигідних управлінських рішень.

Задля досягнення належного виконання наведених вище завдань необхідно дотримуватись принципів у ході обліково-аналітичного забезпечення зокрема: принцип корисності інформації для користувачів з метою прийняття обґрунтованих ділових рішень; принцип доречності, тобто інформація повинна бути значимою, своєчасною, впливати на рішення, прийняте користувачем, і забезпечувати можливість перспективного і ретроспективного аналізу; принцип вірогідності інформації, обумовлена її правдивістю і можливістю перевірки документального обґрунтування; принцип правдивості інформації, тобто відсутність помилок, упереджених оцінок і фальсифікації подій господарського життя (перевага змісту над юридичною формою); принцип нейтральності фінансової звітності, що припускає, що задоволення інтересів однієї групи користувачів не відбувається на шкоду інтересам іншої групи; принцип зрозумілості змісту звітності без спеціальної професійної підготовки; принцип порівняності даних за кілька звітних періодів; принцип обачності, тобто у випадку наявності альтернативних оцінок або неясності оцінок фахівець повинен приймати найменш оптимістичну.

Обліково-аналітична інформація являє собою сукупність даних бухгалтерського обліку, які розкривають господарську діяльність суб'єктів господарювання та використовується для прийняття рішень у процесі управління. Також звертають увагу на недоліки існуючої системи облікової інформації: запізніле надходження та надання інформації, що призводить до затримки в ухваленні рішень і впливає на оперативність управлінських дій; дублювання інформаційних потоків на різних рівнях управління і водночас нестача окремих видів інформації; відсутність комплексного подання необхідної та достатньої інформації. Таким чином, у процесі управління підприємством важливе значення має використання якісної інформації, що має привести до підвищення ефективності кінцевого продукту управління – прийняття рішень з метою досягнення поставлених завдань.

Отже, обліково-аналітичне забезпечення є складовою системи господарювання. Воно об'єднує облікові та аналітичні операції в один процес, дозволяє провести оперативний аналіз, забезпечити безперервність даного процесу і використати ці результати при формуванні рекомендацій для прийняття управлінських рішень. Вдосконалення обліково-аналітичного забезпечення підприємств є необхідною умовою прийняття обґрунтованих управлінських рішень, спрямованих на реалізацію стратегії розвитку і додання їй сталого характеру. Для ефективної реалізації процесу стійкого розвитку підприємства актуальна необхідність адекватного обліково-аналітичного забезпечення, що дозволяє, в першу чергу, інформаційно обслуговувати цей процес, що враховує різні умови функціонування і цільові орієнтири підприємства, вплив зовнішніх і внутрішніх факторів.