

ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ: ОБЛІКОВИЙ АСПЕКТ

Прискорений розвиток економіки призводить до швидких змін у середовищі і вітчизняний бізнес потребує такого управління, яке б враховувало всі ці зміни і могло б прогнозувати майбутнє, чим і займається стратегічне управління.

Стратегічне управління не є широкоживаним в економічних аспектах нашої країни. Тому постає завдання для його подальшого вивчення і використання результатів на практиці.

Стратегічне управління – це, перш за все, складна система, у якій відбуваються процеси аналізу, розробки, реалізації та контролю стратегій, направлених на досягнення місії та цілей функціонування організації.

Незважаючи на достатньо широке суб'єктивне усвідомлення необхідності впровадження стратегічного управління, воно поки що не знайшло широкого розповсюдження на вітчизняних підприємствах, зокрема через складні умови господарювання, брак коштів для впровадження інноваційних процесів, не зовсім цивілізовані форми конкурентної боротьби, консервативне мислення деяких керівників.

Основна ж причина, на наш погляд, полягає у відсутності кваліфікованих спеціалістів із стратегічного управління та методики його впровадження на вітчизняних підприємствах, що і пояснює нам переваги та недоліки стратегічного управління.

Перевагами стратегічного управління є:

- зменшення негативних наслідків змін у майбутньому;
- можливість врахування як внутрішніх, так і зовнішніх факторів, які впливають на навколишні зміни;
- отримання ширшої інформаційної бази для прийняття управлінських рішень;
- орієнтація на довгостроковий період;
- можливість порівняння досягнутих результатів з поставленими цілями;
- можливість підготовки до пристосування фірми до майбутніх змін;
- діяльність ґрунтується на заздалегідь визначених планах та стратегіях.

Поряд з перевагами стратегічного управління, існують і недоліки, які є такі:

- не чіткий опис майбутнього положення фірми;
- немає чіткого алгоритму складання і реалізації плану або стратегії;
- це досить трудомісткий процес, який потребує значних витрат часу і ресурсів;
- великий ризик щодо прогнозних результатів;
- недостатність кваліфікованих у цьому питанні працівників.

Отже, досліджуючи систему стратегічного управління через призму її переваг і недоліків, можна сказати, що для забезпечення майбутньої ефективної діяльності фірми в мінливих умовах, стратегічне управління є досить важливим. Але у зв'язку з тим, що це є досить нове поняття для вітчизняних вчених, існує ряд недоліків, які потрібно вивчати ретельніше і по можливості зменшувати їх на користь переваг.

Стратегічне управління є тією ланкою, яка дозволяє фірмі функціонувати результативно, незважаючи на несприятливі впливи навколишнього середовища.