

**Фетисова Галина Викторовна**

к.э.н., доцент,

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого,

г. Великий Новгород,

Российская Федерация

**Притула Оксана Дмитриевна**

к.э.н., доцент,

Новгородский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы,

г. Великий Новгород,

Российская Федерация

## **ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Evaluation of strategic platform area reveals the advantages and disadvantages, to provide a comparative characteristic in territorial aspect, formulate alternative strategies.*

Механизм регулирования и управления экономическими и социальными процессами в регионе – это сложная многоуровневая система, представляющая собой «совокупность достаточного, с точки зрения внутренней законченности, количества составляющих его компонентов и предназначенная оказывать воздействие на функционирование и развитие региона посредством совокупности конкретных методов, инструментов, связей и отношений в соответствии с целевыми установками» [2]. В связи с этим актуальными являются вопросы оценки стратегической платформы территории, выявления особенностей, преимуществ и ограничений регионального развития, условий эффективной деятельности региона в практике стратегического управления.

В основе стратегической платформы региона заложены три базовых элемента: стратегически значимые экономические субъекты, привлекательный бизнес-климат и эффективная администрация, обеспечивающие конкурентоспособность региона и рост благосостояния населения. Данная основа базируется на региональном капитале, который определяет возможности и препятствия развития региона в долгосрочной перспективе [1].

Потенциальные возможности и особенности развития региона позволяет выявить стратегический анализ. Что касается настоящего объекта анализа – региона, то с позиции системного подхода его можно рассматривать: во-первых, как подсистему системы более высокого иерархического уровня – федерального округа РФ; во-вторых, как сложную социально-экономическую систему, состоящую из множества взаимосвязанных элементов (подсистем, компонентов) и выступающую как определенную целостность [3]. Используя второй подход к определению региона, можно утверждать, что его свойства как единого целого определяются не только и не столько свойствами отдельных элементов, сколько особенностями его структуры, особыми интегративными чертами рассматриваемой системы. В различных своих взаимодействиях такие элементы и формируют структуру региона как сложную социально-экономическую систему, что предопределяет использование именно стратегического анализа, главной целью которого является оценка соответствия региональной экономики требованиям комплексного социально-экономического развития на перспективу.

В рамках стратегического анализа формируется информационно-аналитическая база для определения стратегического выбора региона, целей его перспективного социально-экономического развития, создания механизма реализации намеченных целей. Для достижения желаемых результатов целесообразно использовать SWOT-анализ, который позволяет выявить внешние и внутренние закономерности развития территории; дать оценку стартовых условий и предпосылок развития.

К особенностям экономико-географического положения Новгородской области в сравнении с другими регионами Российской Федерации, имеющими первостепенное значение для стратегического анализа среды функционирования региона можно отнести:

- положение между двумя крупными центрами, что является ключевым фактором экономико-географического положения Новгородской области. Данный фактор обуславливает как положительный, так и отрицательный моменты: с одной стороны, область имеет возможность выходить на крупнейшие рынки и финансово-экономические центры страны, может привлекать инвестиции и инновации; с другой – наблюдается отток населения и прочих ресурсов в вышеуказанные центры;

- участие в транспортном коридоре направлений Северо-Европейских и Восточно-Европейских стран (через Новгородскую область проходят автомагистраль Скандинавия – Центр, железнодорожные магистрали, которые связывают регион с государствами СНГ, Балтии, Европы и Скандинавии, и водные транспортные пути, через которые можно выйти в Балтийское и Белое моря).

Таким образом, всесторонний анализ преимуществ, недостатков и особенностей регионального развития позволяет создать эффективный механизм стратегического управления развитием региональной системы, что в свою очередь обеспечивает баланс интересов всех взаимодействующих субъектов регионального воспроизводственного процесса.

#### **Список использованных источников**

1. Аакер Д. Стратегическое рыночное управление. – СПб.: Питер, 2007. – 496 с.
2. Курочкина А.А., Яброва О.А. Стратегическое регулирование развития рекреационной зоны в регионе // Проблемы современной экономики. – №1. – С.70-74.
3. Фетисова Г.В., Бернасовская Л.И., Никифоров П.В., Припула О.Д. Стратегическое планирование развития региона: сущность, концепция, оценка результативности: Монография. – г. Великий Новгород: НовГУ им. Ярослава Мудрого, 2007. – 164 с.