

Максимов Антон Алексеевич
старший преподаватель,
Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого,
г. Великий Новгород,
Российская Федерация

ПРОБЛЕМЫ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ И РАЗРАБОТКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ

In the article author proves necessity taking into account for international experience in development and implementation of the model of risk management in the system of the strategic management, reveal basic problems connected with it.

Для принятия решения по каждой возникающей задаче в организации исполняется определенный процесс, заложенный в модели управления этой организации, поэтому эффективность деятельности любого экономического субъекта зависит от качества управленческих решений. Под экономической эффективностью понимается соотношение экономического результата к затратам, сформированным в ходе производственного процесса. При разработке и принятии решения достоверность определения возможного результата и величины потенциально возможных затрат неопределенна. Данную «неопределенность» необходимо учитывать при прогнозировании в расчетах, иначе получится ложный результат, и, как следствие этого, принятое решение будет неверное. Принятие решения в условиях неопределенности всегда сопряжено с риском.

В современных условиях сложно спрогнозировать показатели и уровень изменения внешних факторов, которые влияют на деятельность организации, а используемые способы прогнозирования в большинстве случаев берут в расчет внутренние факторы деятельности организации, поэтому вероятность наступления события по полученным результатам прогноза снижается либо находится на низком уровне. Поэтому при принятии управленческих решений в условиях риска и неопределенности необходимо использовать широкий спектр информации (внешней и внутренней) и различные прикладные способы и методы анализа и математического моделирования, которые закладываются в стратегии риск-менеджмента организации.

Рынок финансов на сегодняшний день является одним из базовых факторов развития экономики, но, с другой стороны, чаще всего благодаря именно его изменениям возникают различные экономические кризисы. Поэтому различные новые способы и методы риск-менеджмента создаются чаще всего специалистами данного сектора экономики, адаптируясь и апробируясь в последующем в других секторах экономики.

Исходя из этого, возникает потребность в сборе и обработке большого объема информации для стратегического прогнозирования и планирования поведения в будущем для снижения риска и неопределенности при принятии управленческого решения в организации. Каждая информация (сообщение) важна в определенный момент времени, поэтому без создания и внедрения адекватной модели риск-менеджмента в организации конкретная информация может не достичь конечного лица, принимающего решение, (ЛПР) либо получена после принятия решения, для которого была предназначена.

На мой взгляд, решить данную проблему можно с помощью трех подходов реинжиниринга существующей (создания и внедрения новой) модели управления рисками в организации:

- 1) использование международных и национальных (общих, отраслевых) стандартов риск-менеджмента;
- 2) использование и адаптация моделей «лучших» (англ. best practices) и «хороших» (англ. good practices) практик риск-менеджмента;
- 3) построение и оптимизация собственной модели риск-менеджмента [2].

Использование модели управления рисками позволяет максимально учитывать характеристики сделок, при которых финансовые последствия будут минимальны, разрабатывать стратегию риск-менеджмента при трансфертном ценообразовании и грамотную ценовую политику, построенную на основе налогового законодательства. Использование моделей риск-менеджмента совместно с системами информационных средств поддержки (например, класса ERP) в организации значительно повышает эффективность управления налоговыми рисками [3].

На сегодняшний день многие крупные организации используют комплексные системы управления рисками (далее – КСУР). Одной из причин отсутствия КСУР в какой-либо крупной организации является мнение о неэффективности данного мероприятия, несовместимом с оперативным антикризисным управлением, а также его высокая стоимость. Процесс создания и интеграции КСУР относится к сложным проектам, реализация которых затрагивает организацию, как систему, в целом и предполагает создание новой стратегии ее поведения [1].

Стоит отметить, что рассмотренные в статье подходы в равной мере могут быть использованы в организациях с любыми направлениями деятельности: торговли, производства, IT-услуг и т.д.

Список использованных источников

1. Максимов А.А. Использование комплексных систем управления рисками при принятии управленческих решений // Тезисы докладов аспирантов, соискателей, студентов. Часть 2. В. Новгород, 2010. – С. 105-106.
2. Максимов А.А., Окомина Е.А. Международные и Российские стандарты риск-менеджмента как основа для моделей управления в организациях // Труды вольного экономического общества России. – 2014. – Т. 187. – С. 63-68.
3. Максимов А.А., Окомина Е.А. Модель трансфертного ценообразования в стратегическом риск-менеджменте организаций // Труды вольного экономического общества России. – 2013. – Т. 176. – С. 271-277.