

ОРГАНІЗАЦІЯ ПЕРЕХОДУ НА БУХГАЛТЕРСЬКИЙ АУТСОРСИНГ

В сучасних умовах зростання конкуренції призводять до поширення застосування на підприємствах бухгалтерського аутсорсингу, тобто відбувається залучення до ведення обліку зовнішніх суб'єктів. Ефективність його впровадження визначається шляхом порівняння витрат на даний процес з отриманим результатом.

В свою чергу, отримання позитивного економічного ефекту від здійснення будь-якої діяльності є не можливим без її належного планування. Враховуючи те, що система бухгалтерського обліку є основним джерелом даних для прийняття управлінських рішень, вона повинна бути організована таким чином, щоб забезпечити потреби управлінського персоналу в інформації для поточного та стратегічного планування. Оскільки при використанні бухгалтерського аутсорсингу малими та середніми підприємствами бухгалтерські функції виконує зовнішній суб'єкт, то в процесі планування важливим є налагодження співробітництва таким чином, щоб забезпечувався оперативний обмін відповідною інформацією.

Саме тому процес організації переходу на бухгалтерський аутсорсинг вимагає ретельної підготовки. Проведені дослідження дозволили окреслити основні стадії надання послуг з бухгалтерського аутсорсингу, зокрема до них віднесено:

- 1) підготовча - організація переходу на бухгалтерський аутсорсинг;
- 2) технологічна - безпосереднє виконання робіт з ведення обліку;
- 3) результативна - формулювання результату за наданими послугами, висунення пропозиції.

Як вже зазначалося, визначення порядку та організації переходу на бухгалтерський аутсорсинг має вирішальне значення в забезпеченні його ефективності, тому охарактеризуємо саме першу стадію, на якій пропонуємо виділити такі етапи:

- обґрунтування прийняття рішення про залучення послуг аутсорсингу (стратегічне та економічне);
- вибір одного або декількох суб'єктів, які надають послуги з бухгалтерського аутсорсингу;
- оцінка суб'єктів надання аутсорсингових послуг з ведення обліку;
- узгодження прав та обов'язків сторін договору бухгалтерського аутсорсингу, а також інших істотних умов.

Звичайно, що тривалість кожного з наведених етапів процесу переходу до бухгалтерського аутсорсингу може бути різною, так само, як і змістовне наповнення. Зокрема, щодо визначення основних умов договору бухгалтерського аутсорсингу, вважаємо за доцільне в ньому зазначити вимоги замовника до кваліфікації фахівців з надання послуг з ведення бухгалтерського обліку; графік документообігу; програмне забезпечення, з використанням якого буде здійснюватися надання бухгалтерських послуг; перелік форм і термінів подання

звітних документів підприємства-виконавця про рівень наданих послуг; відповідальність за порушення конфіденційності, за своєчасність, повноту і якість виконаної роботи; порядок відшкодування збитків, пов'язаних з неправильним обчисленням податків або із несвоєчасним поданням звітності, за рахунок аутсорсера; визначення порядку дій замовника і виконавця у випадку дострокового розірвання договору.

Ухвалення рішення про можливість аутсорсингу спирається на можливість досягнення бізнес-цілей підприємства та вирішення існуючих проблем в результаті переходу до бухгалтерського аутсорсингу. На цій стадії має бути розроблена стратегія підприємства, в якій визначається, які завдання, послуги, функції і в якому обсязі слід передавати на аутсорсинг, а які необхідно розвивати всередині підприємства.