

## УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ В ОАО «КАЛИНКОВИЧСКИЙ ЗАВОД ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ»

В процессе осуществления хозяйственной деятельности субъекты хозяйствования сталкиваются с проблемой управления запасами готовой продукции. В большинстве предприятий наиболее существенная часть оборотных средств сконцентрирована на складе, в виде запаса готовой продукции. Запасы позволяют синхронизировать движение материальных потоков, но замедляют производственно-коммерческий цикл и приводят к дополнительным расходам. Таким образом, контроль за запасами готовой продукции представляет собой важнейшую составляющую ритмичной работы предприятия.

В таблице 1 представлены данные о запасах готовой продукции в ОАО «Калинковичский завод железобетонных изделий» за 2013-2015 гг.

Анализируя данные таблицы 1 можно выявить, что на протяжении 2013-2015 гг. на предприятии происходит рост запасов готовой продукции на 1916 млн. руб. Увеличение абсолютной суммы и удельного веса запасов в общем объеме оборотных средств свидетельствует о неэффективном управлении активами предприятия.

Таблица 1

Данные о запасах готовой продукции в ОАО «Калинковичский завод железобетонных изделий» за 2013-2015 гг.

Показатели	2013 г.		2014 г.		2015 г.		Отклонение, ± млн. руб.
	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	Сумма, млн. руб.	Уд. вес, %	
Оборотные средства, млн. руб.	6924	100	8191	100	10236	100	+3312
Запасы, млн. руб.	3568	51,5	5136	62,7	5484	53,6	+1916

Примечание - Источник: [2]

В таблице 2 представлены показатели оборачиваемости запасов готовой продукции ОАО «Калинковичский завод железобетонных изделий» за 2013-2015 гг.

Таблица 2

Показатели оборачиваемости запасов готовой продукции в ОАО «Калинковичский завод железобетонных изделий» за 2013-2015 гг.

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение 2015 г. к 2013 г., ± млн. руб.
	Сумма, млн. руб.	Сумма, млн. руб.	Сумма, млн. руб.	
1. Запасы, млн. руб.	3568	5136	5484	+1916
2. Коэффициент оборачиваемости запасов, раз	5,1	4,1	3,2	-1,9
3. Длительность оборота запасов, дни	71,6	89,1	114,1	42,5

Примечание - Источник: [2]

Из данных таблицы 2 можно заметить, что снижение коэффициента оборачиваемости запасов на 1,9 раз и увеличение длительности их оборота на 42,5 дней означает снижение спроса на продукцию предприятия и замедление оборачиваемости оборотных средств, что приводит к сосредоточению капитала в запасах и росту затрат на хранение продукции с последующим ростом ее себестоимости.

Основные причины роста запасов готовой продукции в ОАО «Калинковичский завод железобетонных изделий»:

- неритмичный выпуск продукции
- несоответствие графика поставок готовой продукции плану перевозок и графику подачи транспортных средств под погрузку;
- возможность колебания спроса на продукцию;
- невыполнение или отставание выполнения планов реализации продукции;
- неудовлетворительная организация погрузки готовой продукции.

Основными мероприятиями по снижению уровня запасов готовой продукции в ОАО «Калинковичский завод железобетонных изделий» являются:

- осуществление запуска производства при наличии заключенного договора и авансового платежа;
- постоянная и оперативная работа отдела управления продаж по заключению договоров на продажу готовой продукции, находящейся на складе;
- изменение плана-графика снабжения – внесение корректировок в ранее сформированный план-график снабжения производства.

Одним из путей снижения остатков готовой продукции на складах предприятия является дополнительное стимулирование работников, обеспечивающих реализацию продукции и снижение запасов готовой продукции посредством осуществления им выплаты ежемесячного вознаграждения в размере 10% от оклада. Внедрение данной системы оплаты труда для специалистов отдела продаж, повысит их заинтересованность в увеличении объемов продаж. В конечном итоге это приведет к снижению запасов готовой продукции на складах, а, следовательно, и к сокращению суммы оборотных активов в запасах.

В первый месяц работы сокращение запасов готовой продукции на складе предприятия должно достигнуть 10%. На начало 2015 года на складе запасы готовой продукции составили 180 761 шт. на сумму 949 млн. руб.

Рассчитаем количество готовой продукции, на которое сократятся запасы на складе:

$$\Delta \text{ГП} = 180\,761 \cdot 0,1 = 18\,076 \text{ (шт.)}.$$

Отсюда запасы готовой продукции на складе будут равны:

$$\text{ГП} = 180\,761 - 18\,076 = 162\,685 \text{ (шт.)}.$$

Сумма высвободившихся средств от сокращения запасов готовой продукции будет равна:

$$\text{Эгп} = 949 \cdot 0,1 = 94,9 \text{ (млн. руб.)}.$$

Заработная плата сотрудников отдела сбыта ОАО «Калинковичский завод железобетонных изделий» за 2015 год составила 4,1 млн. руб. Рассчитаем сумму высвободившихся средств за вычетом дополнительного вознаграждения сотрудников:

$$\text{Эгп} = 94,9 - 4,1 \cdot 0,1 \cdot 2 = 94,1 \text{ (млн. руб.)}.$$

Рассчитаем удельный вес суммы вознаграждения сотрудников в сумме высвободившихся средств от сокращения запасов готовой продукции:

$$\text{Уд. вес. вознаграгр.} = 0,82 / 94,9 \cdot 100\% = 0,8\%.$$

В результате произведенных расчетов можно выявить, что доля вознаграждения сотрудников в сумме высвободившихся средств от сокращения запасов готовой продукции составляет всего лишь 0,8%. Таким образом, предприятие должно стремиться снижать уровень запасов готовой продукции с целью повышения эффективности своей деятельности и увеличения ее прибыльности.

#### **Список литературы:**

1. Басовский Л.Е. Финансовый менеджмент: Учебник / Л.Е. Басовский. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 240 с.
2. Бухгалтерский баланс ОАО «Калинковичский завод железобетонных изделий» за 2013-2015 гг.