

## **РЕІНЖИНІРИНГ В ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ**

В умовах сучасної економічної кризи виникає гостра необхідність пошуку варіантів зміни існуючих бізнес-процесів а також суттєвих скорочень витрат у всіх сферах діяльності сільськогосподарського підприємства.

Реінжиніринг – це спосіб кардинальної перебудови бізнес-процесів підприємства, що проходить з кардинально якісними змінами в діяльності конкретного підприємства, які визначаються скачко подібним перепроєктуванням елементів фінансової, виробничої, маркетингової, логістичної, ресурсної, кадрової, інформаційної та екологічної складових організаційно-економічного механізму підприємства і включає адаптацію підприємства до ринкової середовища, що постійно змінюється [2].

Реінжиніринг бізнес-процесів – це здійснення комплексу заходів щодо поліпшення управління, підвищення ефективності виробництва, конкурентоспроможності продукції, зростання продуктивності праці, зниження витрат виробництва, поліпшення фінансово-економічних результатів діяльності. Це процес, що охоплює всі сфери функціонування підприємства і спрямований на стабілізацію його діяльності [5].

Концепція реінжинірингу бізнес-процесів базується на процесно-орієнтованому підході до управління підприємством. Джерелами процесного підходу до управління є наукова школа управління та адміністративна школа управління і, відповідно, роботи їх засновників – Ф. Тейлора та А. Файоля. Так, Ф. Тейлор пропонував використати процесні підходи для оптимізації продуктивності, а А. Файоль – здійснювати діяльність відповідно до поставлених завдань шляхом одержання оптимальної переваги на основі використання доступних ресурсів. На початку 1990-х рр. увага фахівців переключалася на перепроєктування (реінжиніринг) процесів підприємства, вводиться в науковий та управлінський обіг термін «бізнес-процес», і ключовим фактором підвищення ефективності роботи підприємств стає реінжиніринг [3].

І.І. Мазур визначав реінжиніринг як метод кардинальної перебудови бізнес-процесів з метою досягнення якісно іншого, більш високого рівня показників виробничо-господарської діяльності підприємства [1].

Реінжиніринг є найбільш ефективною інновацією у справі керівництва, яка ґрунтується на тому, що при розробленні нових технологічних процесів повинні виникати нові правила, які відповідають вимогам часу. Для цього широко використовуються інформаційні технології, завдяки чому досягається значне зростання виробництва, підвищення продуктивності, якості, полегшується контроль за витратами [1].

Застосування реінжинірингу на сільськогосподарських підприємствах можливе в трьох випадках:

1. Якщо сільськогосподарське підприємство знаходиться у кризовому стані – відсутні фінансові ресурси, низька якість продукції і, як наслідок, не конкурентоспроможність підприємства, відсутність сировини тощо.

2. Поточний стан сільськогосподарського підприємства вважається задовільним, а прогнози на майбутнє є несприятливі – відсутність ринків збуту, застаріле обладнання, зниження обсягів виробництва та реалізації, доходів, попиту тощо.

3. Поточний стан сільськогосподарського підприємства прибутковим, але для створення конкурентних переваг використовують реінжиніринг, реалізацією якого займаються прогресивні та швидкозростаючі організації.

Необхідною умовою запровадження реінжинірингу бізнес-процесів є використання сучасних інформаційних технологій застосування яких надає сільськогосподарським підприємствам наступні переваги:

- надійність планування та прозорість витрат;
- гнучке, ефективне та надійне виконання поставок клієнтам;
- прозорість менеджменту якості та відстеження продукції тощо [4].

До основних проблем впровадження програми реінжинірингу бізнес-процесів на сільськогосподарських підприємствах можна віднести технічні характеристики обладнання, його моральний знос, не завантаженість виробничих цехів, що в свою чергу свідчить про гостру необхідність

впровадження реінжинірингу та фінансового оздоровлення сільськогосподарських підприємств.

Результат реінжинірингу складно передбачити. Однак чим реальніша небезпека кризи або банкрутства тим ймовірніший успіх реінжинірингу, оскільки при його реалізації стимулюються ініціатива й активна інноваційна діяльність усіх працівників що сприяє створенню нових досконаліших і ефективніших бізнес процесів.

#### **Список літератури:**

1. Василенко В. О. Виробничий (операційний) менеджмент : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / В.О. Василенко, Т. І. Ткаченко. – К. : ЦУЛ, 2003. 532 с.

2. Економічне обґрунтування реінжинірингу бізнес-процесів виробничих підприємств: Монографія / за редакцією канд. ек. наук, доц. Л.М. Таранюка. – Суми: Видавничо-виробниче підприємство «Мрія-1» ТОВ, 2010. – 440 с

3. Оголёва Л. Н. Реинжиниринг производства / Л. Н. Оголёва, Е. В. Чернецова, В. М. Радиковский. – М.: КНОРУС, 2005. – 304 с.

4. Соломчук Л.М. Реінжиніринг як метод підвищення ефективності діяльності м'ясопереробних підприємств [Електронний ресурс] / Л.М. Соломчук // Ефективна економіка. - 2014, - №12. – Режим доступу до журналу: <http://www.economy.nayka.com.ua>

5. Череп А.В. Реінжиніринг – філософія управління підприємством харчової промисловості: монографія / А.В. Череп, К.Л. Потопа, О.В. Ткаченко. – К.: Кондор, 2009. – 368 с.].