

Сафонова Татьяна Юрьевна
к.э.н., доцент
Новгородский государственный
университет им. Ярослава Мудрого
Российская Федерация,
г. Великий Новгород

АДАПТАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР К ИЗМЕНЕНИЯМ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

The paper presents the classification and an overview of the main methods of adaptation of business structures to changes in the external environment.

Под воздействием внутренних и внешних факторов внешней среды изменяются параметры функционирования предпринимательских структур, возникает дестабилизация, связанная с несоблюдением экономических принципов рациональной производственно-хозяйственной деятельности. Большинство изменений возникают часто, но нерегулярно, что и определяет принципиальную сложность превентивной подготовки к изменениям среды. В данной статье дается классификация и характеристика основных стратегий приспособления предпринимательских структур к изменениям внешней среды:

1. Внешние и внутренние стратегии [1], отличающиеся вектором направленности изменений: если изменяется внешняя среда, то это внешние стратегии, если сама организация, то внутренние. Внешняя стратегия (активная) характерна для крупных предпринимательских структур, имеющих значительные ресурсы. Возможные проявления такой стратегии: создание «надфирменных» (сетевых) структур, долгосрочные контракты, лоббирование, маркетинговые мероприятия. Внутренняя стратегия (пассивная) предполагает приспособление и корректировку своих действий с целью добиться соответствия их изменяющимся параметрам внешней среды. Возможные проявления стратегии: перемена сферы/вида деятельности, поиск источников информации для снижения неопределенности, создание запасов и резервов, реструктуризация, ограничение объемов предоставляемых услуг и реализации.

2. Легальные и нелегальные (теневые) стратегии адаптации. Легальные способы адаптации регламентируются действующей нормативно-правовой базой. В качестве проявлений нелегальных адаптационных стратегий можно выделить такие как коррупция, хищения, фальсификация отчетных данных, неуплата налогов, осуществление других незаконных видов деятельности. Эффективная работа институтов в рамках социально-экономической системы обеспечивает достижение институциональной стабильности при сохранении соответствующей конфигурации правил, поэтому нелегальные способы адаптации характерны для периодов ослабления регуляторов институциональной среды, а также от уровня налогообложения.

3. Эволюционные и революционные [2] стратегии адаптации. Импульсом революционных изменений, происходящих быстро и затрагивающих основные моменты функционирования, являются, как правило, кризисные ситуации, представляющие опасность для достижения поставленных целей и угрожающих дальнейшему функционированию предпринимательской единицы. Примером таких «угрожающих» ситуаций является кризис ликвидности, связанный с потерей платежеспособности. В тех случаях, когда фактическое положение вполне удовлетворительно, однако намечается разрыв между вероятными и желаемыми результатами, проявляется стратегический кризис, определяемый по замедлению темпов развития, снижению потенциала, ухудшению конкурентных позиций предприятия, изменения обычно происходят эволюционно. Явные негативные отклонения фактического состояния от запланированного (например, по показателям продаж, денежной выручки, рентабельности), возникшие в результате ошибок текущей деятельности в явной мере сигнализируют о, так называемом, кризисе успеха и необходимости преобразований. В этом случае у компании остается выбор относительно скорости и глубины изменений.

4. Экономические и внеэкономические стратегии адаптации. Экономические стратегии адаптации характерны для тех экономических систем, где ресурсы распределяются экономическими (рыночными) методами. Такие стратегии общеизвестны и широко применяются на практике: реструктуризация, совершенствование технологических процессов, внедрение новых технологий и видов продукции, обновление материально-технической базы, улучшение организации труда и производства, поиск новых рынков сбыта, создание новых предпринимательских сетей и/или присоединение к существующим.

Внеэкономические способы приспособления, как правило, характерны для тех экономических систем, где ресурсы распределяются неэкономическими методами. Внеэкономические способы адаптации к изменениям внешней среды чрезвычайно многообразны и особенно широко используются в условиях командной экономики. В рыночной/смешанной экономике также сохраняются целые направления и сферы (в том числе, государственная и муниципальная служба, сфера государственных заказов), где экономические способы оценки результатов деятельности не могут быть применены, создавая тем самым предпосылки для широкого использования внеэкономических способов решения проблем. Именно поэтому изучение внеэкономических стратегий адаптации, а также разработка направлений по нейтрализации их негативного влияния на социально-экономическую систему представляет собой значительный теоретический и практический интерес. В качестве примеров внеэкономических методов приспособления выделим следующие: искажение информации в отчетных документах, завышение уровня издержек и накопление сверхнормативных запасов ресурсов, занижение реальных производственных возможностей, сознательное использование ресурсоемких технологий производства, нарушение технологической дисциплины, формирование хороших личных отношений с представителями органов власти.

Список использованных источников:

1. Роббинс, С. Менеджмент / С. Роббинс, М. Коултер; пер. с англ. – М.: Вильямс, 2002.
2. Хаммер, М., Чампи, Дж. Реинжиниринг корпорации: Манифест революции в бизнесе / Пер. с англ. – СПб.: Издательство С.-Петербургского университета, – 1997. – 332 с.