

**О.О. Говорун, магістрант, V курс, гр. ОАМ-23-1, ФОФ
Науковий керівник – к.е.н., доц. С.М. Лайчук
Житомирський державний технологічний університет**

ІНТЕГРАЦІЯ ПЛАНУВАННЯ ТА СИСТЕМИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УМОВАХ АУТСОРСИНГУ

Поняття «аутсорсинг» походить від англійського слова «outsourcing» і є скороченням трьох слів, а саме: outside – зовнішній, resource – ресурс, using – використання, застосування. Тобто, виходячи з цього «аутсорсинг» – використання зовнішніх джерел, ресурсів.

На сучасному етапі розвитку глобальної економіки спостерігається динамічна зміна та ускладнення конкурентного ринкового середовища функціонування суб'єктів господарювання, що зумовлює необхідність підвищення рівня конкурентоспроможності підприємств. Досягнути успіху в даному середовищі можуть лише ті підприємства, які спроможні мінімізувати свої витрати, при чому забезпечити досить високу якість товарів та послуг. Одним із таких шляхів мінімізації витрат, може стати саме бухгалтерський аутсорсинг, тобто залучення зовнішніх суб'єктів для ведення бухгалтерського обліку на підприємстві.

Проте, одержання позитивних результатів від здійснення господарської діяльності є неможливим без належного планування.

Оскільки система бухгалтерського обліку є основним джерелом інформації для прийняття управлінських рішень, вона має бути організована так, що управлінський персонал міг без проблем використовувати її для подальшого планування діяльності суб'єкта господарювання.

Тому, на нашу думку, є необхідним процес інтеграції бухгалтерського обліку з функціями системи управління і з плануванням зокрема. Оскільки, належним чином налагоджена робота замовника та виконавця щодо питань планування та його інтеграції з бухгалтерським обліком є чинником, який впливає на досягнення цілей діяльності підприємства.

Потрібно врахувати, що існує два підходи в частині планування та організації бухгалтерського обліку.

Перший такий підхід ґрунтується на тому, що власник самостійно здійснює планування та формує вимоги до організації бухгалтерського обліку, а зовнішній виконавець, в свою чергу, організовує систему бухгалтерського обліку відповідно до поставлених перед ним вимог, спираючись на специфіку діяльності підприємства-замовника. Заключним етапом, в даному випадку, буде аналіз рівня досягнення цілей підприємства керівником.

В основу другого підходу покладено створення власником (керівником) планово-економічного відділу, який і визначає, яку і в яких розрізах інформацію він потребує для планування діяльності. Зовнішній виконавець організовує систему бухгалтерського обліку відповідно до поставлених перед ним вимог, спираючись на специфіку діяльності підприємства-замовника. Заключним етапом є аналіз рівня досягнення цілей підприємства планово-економічним відділом та подання інформації керівникові для прийняття управлінських рішень.

З метою покращення інтеграції планування та бухгалтерського обліку в умовах аутсорсингу пропонуємо: узгодити рівні аналітичного обліку; розробити форми внутрішньої звітності, необхідної для забезпечення потреб планування та аналізу; створити єдину інформаційну базу з урахуванням потреб планування, аналізу та особливостей діяльності; проводити консультації з вирішення проблемних питань.

Отже, можна зробити висновок, що інтеграції планування та системи бухгалтерського обліку в умовах аутсорсингу є досить складним процесом, який потребує значних знань та досвіду роботи, як з боку замовника так, і з боку виконавця. Проте результат даного процесу має позитивні економічні наслідки, а саме: збільшення рентабельності бізнесу, шляхом зменшення витрат та зосередження уваги на основній діяльності, шляхом залучення сторонньої організації, яка має більший досвід з даного питання.

Українські підприємства не використовують повною мірою переваги аутсорсингу, тому дослідження питань аутсорсингу є досить актуальним для вітчизняних підприємств.